

# Informe Anual 2016

# ÍNDICE

Mensaje del presidente de Consejo .....	3
Mensaje del Director General.. ..	4
Sitios de trabajo Pronatura Noreste 2016. ....	5
Capítulo I. Pronatura Noreste, A.C. ....	5
1.1 Teleología de Pronatura Noreste, A.C.....	5
1.2 Donantes y socios en conservación .....	6
1.3 Estructura orgánica. ....	7
Capítulo II. Conservación.....	9
2.1 Ecorregión tamaulipeca y humedales. ....	9
2.1.1 Humedales. ....	10
2.1.2 Fauna en estado de riesgo .....	11
2.1.2.1 Conservación y restauración de sitios invernales para la garza rojiza (Egretta rufescens) en México. FASE II.....	11
2.1.2.2 Conservación de la mariposa monarca en la ruta de migración en México....	12
2.2 Desierto Chihuahuense. ....	13
2.2.1 Programa de ganadería sustentable .....	15
2.2.2 Pastizales de El Tokio.....	20
2.2.3 Estrategia integral para el Manejo del Fuego en el Norte de Coahuila. ....	21
Capítulo III. Líneas estratégicas para la conservación. ....	22
3.1 Cambio Climático.....	22
3.2 Reforestación y Agua.....	23
Capítulo IV. Comunicación, Relaciones públicas y Desarrollo. ....	25
4.1 Comunicación y difusión. ....	27
4.2 Ciencia Ciudadana y Responsabilidad Social. ....	28
Capítulo V. Finanzas para la Conservación.....	30

# Mensaje del presidente de Consejo.

Los últimos tres años he tenido el honor de apoyar a la conservación como Presidente de Consejo Directivo en Pronatura Noreste. En esta trayectoria, destaca un camino en ocasiones llano, en otras escabroso, sin embargo la pasión y entrega con la que todos nosotros hemos impulsado a la organización ha sido extraordinaria.

En este tiempo, hemos implementado acciones basadas en ciencia de la más alta calidad, las cuales han marcado la pauta para nuestros programas de conservación, política pública, responsabilidad social, desarrollo comunitario sustentable, entre otros. Asimismo, hemos fomentado el desarrollo de nuevas áreas de apoyo, mediante las cuales hemos logrado tener un impacto social y ambiental sobresaliente.

Es un hecho indubitable que, hoy más que nunca, México necesita de conservación. Tenemos la oportunidad de propiciar el cambio en nuestra cultura, impulsando mejores prácticas y compartiendo con la sociedad y gobierno el conocimiento necesario para instruir la toma de decisiones incorporando la variable ambiental. Por esta razón, Pronatura Noreste se ha posicionado como líder en temas de seguridad hídrica, cambio climático, conservación de pastizales, entre otros, y ha generado alrededor de 20 planes de manejo y negocios en los últimos 3 años.

Nuestra organización tiende puentes, creando a lo largo de sus 19 años de experiencia una gran red de socios, la cual hemos logrado aumentar significativamente sumando el importante apoyo del sector privado. Nuestras alianzas se han mantenido firmes y nuestras acciones contundentes.

Ha sido un gran orgullo formar parte de la consolidación del Sistema Pronatura, ente que certeramente tendrá la capacidad de gestionar proyectos de una magnitud nunca antes conocida por nosotros. Ha venido a enlazar a cada Pronatura como una institución sólida, sistematizada, transparente y con capacidad de gestión de muy alto nivel, del cual veremos nacer grandes cosas.

Reitero el honor de fungir como Presidente de Consejo en el periodo 2014-2017.

**Daniel Milmo Brittingham**  
Presidente del Consejo Directivo

# Mensaje del Director General.

El 2016 fue un año de una importante introspección en Pronatura Noreste, donde detectamos la necesidad de exaltar la relevancia de uno de los elementos vitales en mayor estado de detrimento y escasez. A través de los años, el agua ha sido uno de los elementos más agraviados. Es el recurso fundamental más relevante no solo para mantener la vida, sino para muchos de los procesos productivos e industriales que contribuyen al desarrollo socioeconómico al que aspiramos los humanos; misma razón por la cual científicos y conservacionistas alrededor del globo han dedicado grandes esfuerzos en buscar y alcanzar la seguridad hídrica a través de la conservación del agua dulce.

A través de los años, se han desarrollado diversidad de esquemas doctrinales, los cuales se enfocan en la gestión sustentable de dicho recurso, enfatizando el riesgo asociado a la incapacidad de abastecer agua potable a los seres humanos, exaltando a la par la problemática respecto a su sobre-extracción, contaminación, así como las consecuencias de una infraestructura hidráulica mal planeada.

Gran parte de estos esquemas colocan el derecho humano al agua como el epicentro de una visión de seguridad hídrica, contemplando en ella la pérdida de biodiversidad dulce acuática como una consecuencia, y no como elemento central. Esta visión incua de la seguridad hídrica impide contemplar un cuadro completo; la diversidad biológica y las continuas extinciones son vistas, en el mejor de los casos, como indicadores del grado de seguridad hídrica en una comunidad, o peor aún, se aceptan como un daño colateral del abastecimiento de agua para el desarrollo de actividades humanas que carecen de una estructura sostenible.

El mandato de Pronatura Noreste declara expresamente a la diversidad biológica y su relación con el humano como su razón de existir, siendo la preservación de la biodiversidad parte inherente de nuestra teleología; resulta, entonces, no solo incongruente, sino irresponsable y omiso emancipar el tema primario que nos compete de cualquier asunto o causa relevante para la humanidad, como ha sucedido en diversidad de organizaciones nacionales e internacionales dedicadas a la conservación a través del tiempo.

**Mauricio De la Maza Benignos**  
Director General

## Sitios de trabajo Pronatura Noreste.

Pronatura Noreste desarrolla proyectos de conservación en cuatro ecorregiones principales, distribuidas entre los siete estados en que opera; Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas, San Luis Potosí, Zacatecas y el Norte de Durango:

Desierto Chihuahuense

Ecorregión Tamaulipeca y Humedales

Sierra Madre Oriental

Sierra Madre Occidental



## Capítulo I. Pronatura Noreste, A.C.

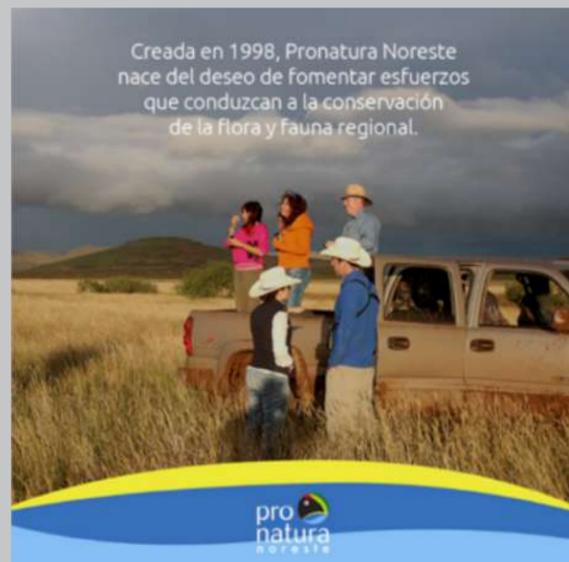
### 1.1 Teleología de Pronatura Noreste, A.C.

Pronatura Noreste nace del deseo de fomentar esfuerzos que conduzcan a la conservación de la flora, fauna y ecosistemas prioritarios regionales, así como promover mejores prácticas en la forma en que la sociedad se relaciona con la naturaleza. Nuestra organización trabaja en tres ejes principales, que se han convertido en los pilares de toda acción realizada por su equipo de expertos; ciencia de la conservación, restauración ecológica y concientización y educación ambiental.

A través del eje de conservación es que realizamos grandes esfuerzos por proteger áreas críticas, con la finalidad de conservar especies de flora y fauna. Asimismo, fomentamos su preservación mediante soluciones alternativas que sustituyen prácticas no sustentables por aquellas que garantizan la permanencia y renovación de los recursos naturales.

El eje de restauración toma lugar cuando un hábitat ya ha sido moderada o severamente degradado. A través de prácticas de rehabilitación de hábitat es que podemos restaurarlos, propiciando que el ecosistema retome su equilibrio original.

Mediante el eje de concientización logramos inculcar en los usuarios y ciudadanos el conocimiento y aplicación de mejores prácticas, buscando siempre encontrar un equilibrio entre el desarrollo humano y la preservación de los ecosistemas naturales de los cuales dependemos.



## Nuestras líneas estratégicas de acción son las siguientes:

- Ciencia de la conservación.
- Educación ambiental.
- Reforestación de especies nativas.
- Restauración de hábitats y suelos degradados.
- Generación de conocimiento basado en ciencia.
- Desarrollo comunitario sustentable.
- Política ambiental.

### 1.2 DONANTES Y SOCIOS EN CONSERVACIÓN.

Pronatura Noreste teje redes y construye puentes de vínculos estratégicos para la conservación de la diversidad biológica en el Noreste mexicano. Por esta razón, los socios en conservación son piezas clave en la planeación y desarrollo de cada uno de los proyectos que se realizan de manera local, regional, nacional e internacional.



## 1.3 Estructura orgánica.

---

Actualmente, Pronatura Noreste ha consolidado su staff, conformado por una Dirección General, dos Subdirecciones de programas, una Coordinación estatal, una gerencia administrativa, y un área de apoyo, quienes realizan los proyectos en los siete estados en los que Pronatura Noreste se desenvuelve.

Para ello se cuenta con el apoyo financiero de fundaciones, gobiernos y donantes particulares, así como algunos miembros del Consejo directivo.

Para llevar a cabo cada proyecto, Pronatura Noreste se apoya en mapas e imágenes que elabora el Centro Pronatura de Información para la Conservación (CPIC) en las oficinas centrales de Monterrey, así como el área de Comunicación, Relaciones Públicas y desarrollo y el área de políticas públicas y legal.

La gerencia de contabilidad, administración y finanzas juega un papel clave, apoyando en la recepción y buen manejo de los fondos que se obtienen de diversas fuentes. Se realizan auditorías anuales por parte de algunos donantes, así como de la firma internacional Price Waterhouse, lo cual garantiza transparencia y nuestra permanencia en el largo plazo.

Nuestro personal está conformado por investigadores de clase mundial, algunos de ellos miembro del Sistema Nacional de Investigadores (SNI), biólogos, ingenieros agrónomos, ingenieros zootecnistas, ingenieros forestales, ingenieros en ecología, así como abogados y especialistas en desarrollo comunitario y educación ambiental, quienes ejecutan en cada sitio los proyectos, mediante estancias físicas, diálogos con la comunidad, recopilación de necesidades e información, e investigación científica.

---

## Nuestro Consejo Directivo:

### Mesa Directiva

- Daniel Milmo Brittingham. Presidente
- Benito Leal Cueva. Vicepresidente
- Ramón Alberto Leal Chapa. Tesorero
- Bernardo Barrera Montemayor. Secretario

## VOCALES

---

Adriana Nelly Correa Sandoval

Alida Madero Farías

Armando J. García Segovia

Arturo R. Caballero Padilla

Bernardo Canales Fausti

César Cantú Martínez

Enrique Yturria Fernández

Eugenio Clariond Reyes Retana

Federico Haller Gutierrez

Federico Terrazas Torres

Federico Garza Santos

Felipe Delgado Navarro

Javier García Iza

Javier Mtanous Arocha

Jorge Gutiérrez Guerra

José Antonio Rivero González

José Antonio Vallina Maldonado

Juan Ignacio Sada Flores

María del Carmen Elosúa  
González

Mauricio Lobeira Caballero

Oscar de la Garza Cadena

Patricio Garza Garza

Pablo Odriozola Canales

René Sada Flores

Ricardo Guerra de la Garza

Roberto Quiroz Montero

Roberto Zambrano Villarreal

Santiago Clariond Lozano

## Capítulo II. Conservación

### 2.1 Ecorregión tamaulipeca y humedales

Las ecorregiones tamaulipecas y humedales son de gran importancia para la conservación por su confluencia biogeográfica, así como por ser un sitio altamente productivo y biodiverso.

En estas ecorregiones se ha puesto especial énfasis en la preservación de la Laguna Madre, ubicada al Este de Tamaulipas, colindando con el Golfo de México. Esta laguna sufre grave afectación principalmente a causa de la contaminación, sobrepesca, invasión de especies exóticas y ferales, la alta erosión, así como el manejo inadecuado de las cuencas.

La Laguna Madre se encuentra ubicada en la Región Neártica dentro de la provincia de la costa nororiental, en la cual se encuentran 144 especies de aves residentes, de las cuales cuatro (2.7%) son endémicas en México, una más tiene una distribución restringida a México y áreas aledañas (cuasiendémica) y ninguna especie restringida a la provincia.

Una de las relevancias biológicas que tiene la Laguna Madre, es la de servir como un corredor natural para las aves acuáticas migratorias, dado el alto porcentaje (59%) de este grupo con respecto a los registros que se tienen de la avifauna del área, y a los valores de las especies residentes (38%), resaltando la importancia de esta zona como un corredor biogeográfico y posible área de transición.



### 2.1.1 Humedales

Para el 2020, se busca incrementar el 15% del área ocupada por cuerpos de agua dulce respecto al área ocupada en el 2010. Se tiene contrato de conservación con tierras privadas en tres ranchos: Rancho los Ébanos, Rancho los Corrales y Rancho Rincón del Perro; los cuales cuentan con su manifiesto de impacto ambiental y su plan de manejo.

Durante el 2016 se han tomado distintas acciones en cada terreno privado para la mejora de este.

- El Rancho los Ébanos cuenta con 350 ha, y se ha realizado la reconstrucción de 4 vados y desazolve de un canal de comunicación.
- El Rancho los Corrales cuenta con 163 ha y las acciones que se han tomado han sido la realización de una cortina de almacenamiento (bordo de contención) de 378 m. de longitud y 1.20 m. de altura y un vertedor de 30 m y nivel de 10.20 m.
- El Rancho rincón del Perro cuenta con 130 ha, y se han construido 3 bordos y vertedores en tres presas - Bordo de 140 m-.

Todas las acciones y obras encaminadas a la conservación de humedales están enmarcadas en el Plan de Conservación y visión 2020 de Pronatura Noreste A.C.

La construcción de obras está basada en estudios técnico-científicos para sostener la toma de decisiones.

Se cuenta con un estudio técnico justificativo para la caracterización hidrológica de la cuenca tributaria de la Laguna la Nacha.



## 2.1.2 Fauna en estado de riesgo

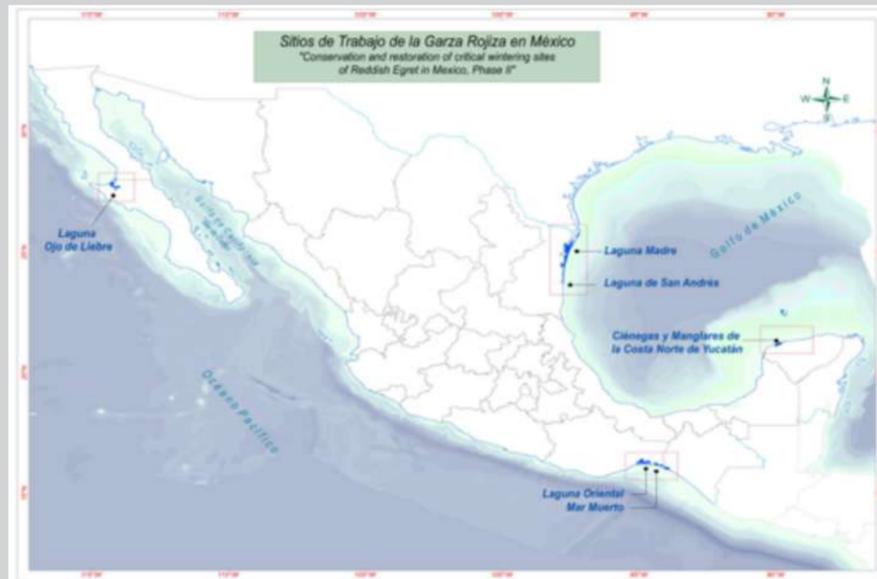
### 2.1.2.1 Conservación y restauración de sitios invernales para la garza rojiza (*Egretta rufescens*) en México. FASE II.

En este proyecto se busca conservar y mejorará el hábitat de la garza rojiza, ya que para el 2020 se busca incrementar la población de garzas rojizas de la Laguna Madre en un 50% conforme a las 3,000 parejas reproductoras reportadas por Green, 2006.

El proyecto abarca los hábitats y poblaciones prioritarias de la especie e incorpora a Pronatura Noroeste, Pronatura Sur y Pronatura Yucatán, así como socios de Gobierno y universidades, siendo Pronatura Noreste el representante para México en el Grupo de Trabajo internacional de la Garza Rojiza.

Las áreas de monitoreo que abarcan son:

- Tamaulipas (Matamoros, San Fernando, Soto la Marina) donde se tienen 334 Registros.
- Yucatán (Chuburná) con 794 registros.
- Baja California Sur (Guerrero Negro) con 2078 registros.
- Oaxaca (San Francisco del Mar, San Francisco Ixhuatán, Santa María Xadani, San Mateo del Mar) con 1228 registros.



La construcción del Plan de negocios sustenta la tercera etapa de la estrategia de conservación de la Garza rojiza: Reddish Egret Alliance for Mexico and the Caribbean, esta construcción de plan de negocios se basa en los Estándares abiertos para la práctica de la conservación: Open Standards For The Practice of Conservation.

## 2.1.2 Fauna en estado de riesgo

### 2.1.2.2 Conservación de la mariposa monarca en la ruta de migración en México.



La mariposa monarca es objeto de conservación para la Institución con un proyecto de magnitudes regionales en el noreste de México. El proyecto incorpora actividades de manejo innovadoras de campos agrícolas de bajo impacto, específicas, económicas y altamente útiles.

Nuestros principales objetivos son:

- Identificar los principales sitios de la ruta de migración.
- Manejo de predios agrícolas en la ruta hacia el sur
- Desarrollar un plan de negocios para la conservación de la mariposa monarca para el noreste de México.
- Desarrollar una campaña mediática.

El proyecto tiene un alcance regional, ya que abarca el corredor de la Sierra Madre Oriental en la ruta de migración de la Mariposa Monarca hacia el sur. La construcción del Plan de negocios para la Conservación de la Mariposa Monarca para el noreste de México, se basa en los Estándares abiertos para la práctica de la conservación. Open Standards For The Practice of Conservation.



## 2.2 Desierto Chihuahuense

### 2.2.1 Pastizales y humedales del Desierto Chihuahuense

Los pastizales en el Desierto Chihuahuense cumplen diversas funciones como proveedores de servicios ambientales, tales como:

- **Captura de carbono.**
- **Infiltración de agua.**
- **Retención de suelo.**
- **Hábitat para la fauna silvestre.**

Los matorrales y pastizales ocupan el 65% de la superficie del estado. El Desierto Chihuahuense abarca 7 de las 11 GPCAs reportadas para México, y es aquí donde se decretó la primera Área Natural Protegida del país cuyo principal objeto de conservación es el pastizal Janos. Es uno de los ecosistemas más amenazados del mundo (IUCN 2003) y el 50% de la superficie del estado se dedica a la ganadería.

El ecosistema de pastizal se tiene como objeto de conservación, al igual que el chorlito llanero, el gorrión de ala blanca, el gorrión de Baird, el escribano de collas castaño y el perrito de la pradera de cola negra. El 90% de los pastizales de Chihuahua están deteriorados debido a las malas prácticas ganaderas, la agricultura y la ganadería.



Los humedales se componen de ríos, lagos, manantiales temporales o permanentes, de diversos tamaños y características. El 1% del agua que se utiliza en el estado es superficial; el 99% es subterránea. Dentro de los humedales se tiene como objeto de conservación al cachorrito de carbonera, cachorrito de julimes, grulla gris y al zarapito pico largo. Los humedales proveen diversos servicios ambientales, tales como:

- Agua para consumo humano y actividades económicas.
- Zonas de infiltración de mantos freáticos.
- Mantenimiento de la calidad del agua.
- Reducción de la erosión.
- Provisión de alimento.
- Hábitat para la fauna.
- Captura de carbono.
- Actividades recreativas.



## 2.2 Desierto Chihuahuense

### 2.2.1.1 Programa de ganadería sustentable

#### ¿EN QUÉ CONSISTE EL PROGRAMA DE GANADERÍA SUSTENTABLE?

- Apoyamos la creación de ranchos demostrativos de mejores prácticas.
- Creamos e implementamos Planes de Manejo con los ganaderos:
  - √ Un diagnóstico de la operación ganadera, más el estado de los recursos naturales (cobertura vegetal, forraje y fauna)
  - √ Recomendaciones para mejorar la operación actual.



#### NUESTRA ESTRATEGIA:



#### NUESTROS PRINCIPALES LOGROS DEL 2016:

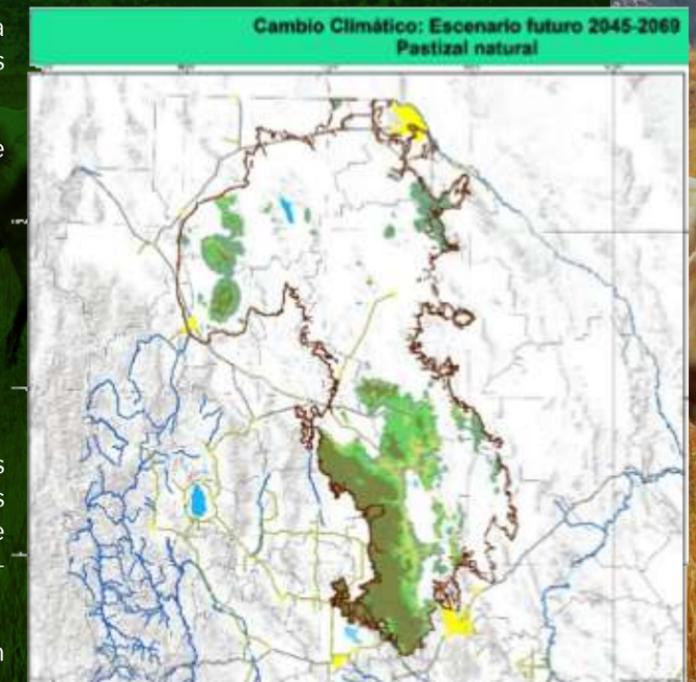
##### POLÍTICA PÚBLICA:

- Se elaboró una estrategia legal para implementar el Ordenamiento Territorial en los municipios de los pastizales de Chihuahua.
- Se elaboraron los insumos para la propuesta de Área Natural Protegida para los Valles Centrales.
  - Corredores naturales
  - Disponibilidad de agua en los acuíferos

##### Manejo y restauración de ecosistemas:

##### JANOS

- Se identificaron 14 propiedades prioritarias para la conservación de los pastizales de Janos con el potencial para incorporar el modelo de ganadería sustentable en base a un análisis multi-criterio.
- Se aseguró una inversión de 400,000 pesos en infraestructura para el ejido San Pedro, Janos.





## Valles Centrales

---

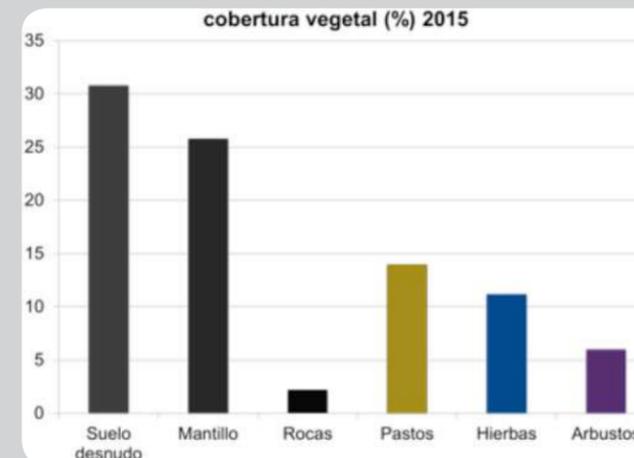
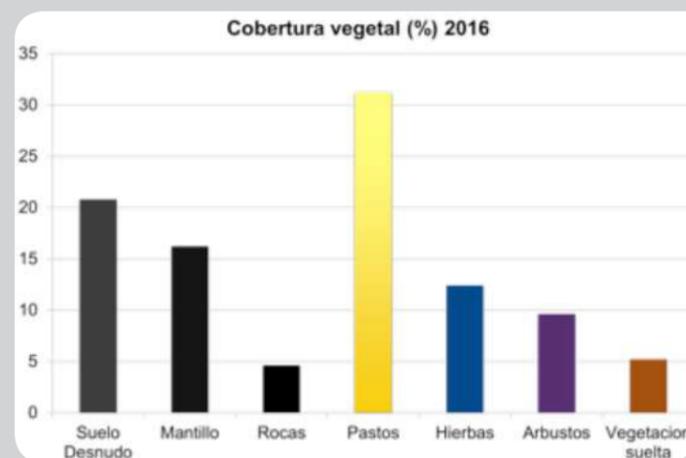
- Se elaboraron e implementaron 3 Planes de manejo ganaderos 3 Reservas Privadas de Conservación en los Valles Centrales.
- 15 km de cerco, una pila de 200 mil L, 4 bebederos de 20 mil L y 12km de manguera.
- Se trataron con rodillo aireado 140 ha en el rancho El 15 y se han construido bordos en contorno en 90 ha en El Roble.
- Se incorporaron 3 nuevas propiedades al Programa de Ganadería: 32,000 ha.
- Se taparon cuatro pilas en el rancho El Roble utilizando malla sombra confeccionada a la medida de cada pila.
- Energizador de 10 J para el cerco eléctrico adquirido para el rancho Coyamito 2.

## Capacitación:

- Mejores prácticas ganaderas con el expositor Ian Mitchell-Innes, atendiendo a más de 230 personas.
- Foro de Manejo Regenerativo en Janos y Cuauhtémoc, atendiendo a 100 personas.
- Visita a la Reserva Barba Azul, Bolivia.
- Visita X Encuentro de la Alianza para la Conservación de los Pastizales del Cono Sur.



## Investigación y monitoreo:



## 2.2.1.2 Pastizales de El Tokio

El Tokio cuenta con un área de aproximadamente 9,364 km<sup>2</sup>, delimitado por las colonias de perrito llanero mexicano *Cynomys mexicanus*.

Se ubica en los límites de Coahuila, Nuevo León, San Luis Potosí y Zacatecas.

Es hábitat de las densidades más altas de SPPI (8.6 ind./km<sup>2</sup>) y sitio de distribución del gorrión altiplanero. Este importante sitio tiene una tendencia a la desertificación a consecuencia del sobrepastoreo y la expansión agrícola.



### Logros 2016:

Restauración de suelos:

- 191 m<sup>3</sup> de presas de piedra acomodada
- 60 m<sup>3</sup> gaviones
- Rehabilitación de 5 km de cerco

### Manejo del presón La Herradura:

- Instalación de piezómetro para medir el nivel del agua
- Construcción de cerco perimetral
- Establecimiento de bebedero para ganado como alternativa al presón

### Mejores prácticas caprinas:

- Estudio de la dieta
- Colocación de collar satelitales
- Monitoreo de aves
- Recomendaciones al caprinocultor

Basado en los grandes éxitos alcanzados durante el 2016, planteamos nuestros siguientes pasos:

- Firma de una nueva Reserva de Conservación
- Desarrollo del manual de buenas prácticas caprinas
- Elaboración de planes de manejo ganadero para las Reservas
- Manejo de los pastizales dentro de las Reservas de PNE: manejo del fuego y manejo ganadero
- Monitoreos de aves
- Publicación e implementación del Plan de recuperación del perrito llanero mexicano

## Capítulo II. Conservación

### 2.2.1.3 Estrategia integral para el Manejo del Fuego en el Norte de Coahuila.

Asociada al tema de cambio climático se prepara para incorporarse a la actualización de nuestros documentos rectores, considerando que El PACC, determinó que una de las mayores amenazas para la región, dada la frecuencia de temperaturas máximas superiores a 40°C, son los incendios forestales catastróficos que afectan la composición y estructura de los ecosistemas, además de liberar grandes cantidades de carbono a la atmósfera. Esta amenaza tenderá a aumentar debido a que la tendencia marcada por IPCC (Panel intergubernamental de cambio climático), para esta región es del aumento de alrededor de 1°C cada dos o tres décadas.

El proyecto abarca cinco Áreas Naturales Protegidas del Norte de Coahuila. El corredor de conservación del Norte de la Sierra Madre Oriental que conecta con el Big Bend, Texas. Trabajamos bajo la premisa de integración regional con actores involucrados y desarrollamos una línea estratégica de proyectos de conservación bajo una perspectiva de adaptación al cambio climático como estandarte para la conservación de los ecosistemas de la biodiversidad asociada.



Para este proyecto existe un protocolo formal consensado de una estrategia regional.

Los objetivos de este proyecto son:

- 4 brigadas capacitadas.
- 9 cursos impartidos.
- Incrementar la capacitación para 32 brigadistas.
- Mantener el control de 1,812,114 ha (superficie directa en ANPs).
- Mantener 12 horas de tiempo de respuesta.

Para lograr los objetivos se han tomado distintas acciones, tales como:

- Una campaña de sensibilización, donde hay stands con la información necesaria.
- Baúles didácticos.
- Talleres de capacitación de promotores.
- a respuesta por las cuatro comunidades (Ocampo, Múzquiz, Sabinas y Cuatro Ciénegas, Coahuila) ha sido positiva, teniendo a 3,500 personas interesadas.

Para la práctica de manejo adecuado se utilizaron:

- 5 ha de manejo de combustibles.
- Mantener 32 kms de mantenimiento de brecha cortafuego.
- Realización de 4 kms de líneas negras.
- Mantener la protección de 88,000 ha

## Capítulo III. Líneas estratégicas para la conservación

### 3.1 Cambio Climático

El Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático para la Conservación de las Aves nace a raíz de la visión 2020 de Pronatura Noreste. Se desarrolla como un tema de carácter transversal a todas las acciones de conservación realizadas en la organización.

#### Acciones específicas de nuestro plan para la mitigación y adaptación al cambio climático:

- REUNIONES PARTICIPATIVAS
- Sistema Pronatura (Noreste, Noroeste, Veracruz, Sur, Península de Yucatán y México) CONABIO, CONANP, INECC.
- OBJETOS DE CONSERVACIÓN:
- AICAS
- Bosque montano
- Bosque tropical
- Bosque templado
- Humedales
- Manglares
- Pastizales
- AMENAZAS
- Ranqueo de amenazas

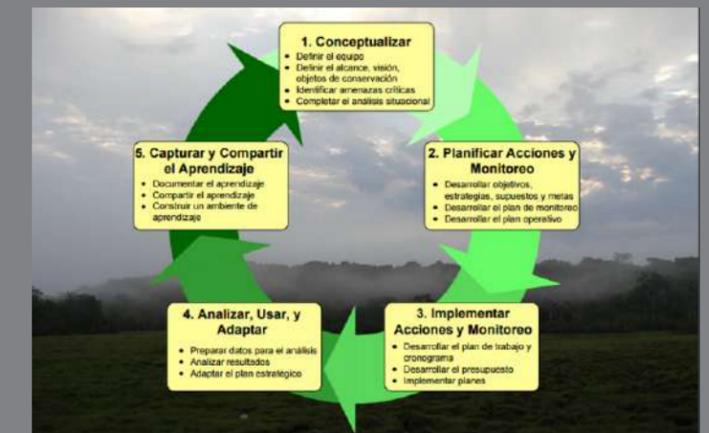
#### MODELO CONCEPTUAL:

- Flujos y relaciones del impacto de las amenazas y factores contribuyentes sobre los objetos de conservación y las alternativas de solución plasmadas en estrategias específicas.

#### PLAN ESTRATÉGICO:

- Existe un protocolo formal consensado de una estrategia regional.

### Para el 2020, los proyectos de Pronatura Noreste considerarán los efectos del cambio climático sobre los ecosistemas y las especies.



## Capítulo III. Líneas estratégicas para la conservación

### 3.2 Reforestación y agua

**El área de Reforestación y Agua se desenvuelve como un tema transversal que atañe a todas las áreas y acciones de conservación de la organización.**

Durante el 2016, sus principales logros fueron:

#### HUERTOS DE TRASPATIO Y FRUTALES:

- Instalación de 22 huertos de traspatio
- Instalación de 30 huertos frutales

#### ESTUFAS AHORRADORAS:

- Instalación de 22 estufas ahorradoras de leña

#### OLLA CAPTADORA DE AGUA:

- Capacidad de 18,000m<sup>3</sup> en Ejido San Cayetano de Vacas, Dr Arroyo Nuevo León
- Benefició a 504 habitantes

#### VIVERO BOQUILLAS:

- Producción de 50 mil plántulas especies forestales
- Trabajo y beneficio 5 familias de la localidad

#### INVERNADERO MONTE-CALDERA:

- Producción de fresa, con una meta de 1,000 kg anual
- Beneficio a 4 familias alto grado marginal



#### REFORESTACIÓN INTEGRAL Y MANTENIMIENTO PROGRAMA COCA COLA - CONAFOR:

- Se abarcó un aproximado de 2,700 hectáreas en 6 entidades federativas

#### REFORESTACIÓN INTEGRAL Y MANTENIMIENTO PROGRAMA PARQUE NACIONAL CUMBRES DE MONTERREY:

- Reforestación de 90 hectáreas
- Mantenimiento de 20 hectáreas



**Con base en los logros alcanzados durante el 2016, se determinan siguientes pasos:**

- Reforestación de 1,410 hectáreas en 6 entidades federativas.
- Instalación de 10 huertos frutícolas.
- Instalación de 10 huertos de traspatio.
- Construcción de 2 ollas de agua.
- Construcción de 20 cisternas.
- Apoyo en producción invernadero Monte Caldera
- Reforestación y mantenimiento de áreas dentro del Parque Nacional Cumbres de Monterrey



El área de Comunicación, Relaciones Públicas y Desarrollo sostiene por objetivo el coadyuvar en cerrar el ciclo de nuestro mandato, a través del cual la ciencia y conocimiento generado y las acciones de conservación realizadas logren ser vinculadas de manera efectiva con la sociedad, a quien la institución representa.

# CAMBIEMOS

El 2016 fue un año de prospección, experimentación y reconstrucción. A lo largo del año, tuvimos la oportunidad de explorar mecanismos de comunicación, difusión y social engagement.

## ALGUNAS DE NUESTRAS ACTIVIDADES:

- Arquitectura de marca.
- Pilares Institucionales.
- Marca gráfica.
- Campaña 2016: CAMBIEMOS



## Capítulo IV. Comunicación, Relaciones Públicas y Desarrollo.

### 4.1 Comunicación y difusión

# Principales logros 2016:

- 3,600 a 13,885 seguidores en Facebook
- Meta 2017: 25,000 seguidores
- Nuestras publicaciones han llegado a más de 500,000 personas.

Page	Messages	Notifications	Insights	Publishing Tools
Overview		02/27/2017 10:46 am	"El caso de Cuatro Ciénegas e nciende focos rojos en cuanto	1.1K   29 41
Promotions		02/27/2017 10:24 am	Esta semana estaremos recorri endo el Desierto Chihuahuens	636   31 30
Likes		02/27/2017 9:55 am	Esta semana nuestros socios e n conservación American Bird	615   23 20
Reach		02/24/2017 4:38 pm	Acompáñanos en este recorrid o aéreo del cañón El Pegüis, u	37.7K   2.2K 541
Page Views		02/24/2017 1:28 pm	Orgullosamente mexicanos. ¡F eliz día de la bandera! #DíaDe	2K   15 15
Actions on Page		02/21/2017 12:20 pm	Tenemos décadas preocupánd onos; es tiempo de ocuparnos.	3.8K   225 98
Posts		02/20/2017 1:15 pm	El gorrion gorriblanco (Zonotric hia leucophrys) es una especie	2K   26 30
Events		02/17/2017 7:00 am	Los animales guardan reserva s para tiempos en los cuales es	2.6K   37 54
Videos				
People				
Local				
Messages				

### Trends:

- Mini documentales.
- Fauna, flora y ecosistemas en estado de riesgo.
- Pronatura Noreste en acción.
- Noticias.
- Ecotips.

## Distribución de nuestros seguidores:



### 4.2 Ciencia Ciudadana y Responsabilidad Social.

Actualmente las empresas tienen gran nivel de influencia en las decisiones y el rumbo que toma la sociedad cuyas necesidades atienden, y por tanto sostienen gran nivel de responsabilidad al proponer una imagen que la sociedad constantemente persigue.

Bajo esta premisa, invitamos a las empresas, a través de su área de Responsabilidad Social Corporativa, a participar en la conservación ecológica integral de nuestros ecosistemas prioritarios a través de actividades de carácter científico-ecológico, así como experiencias cara a cara, mediante las cuales puedan obtener una comprensión profunda de las necesidades ambientales más inmediatas en nuestra región y el impacto de nuestras acciones cotidianas.



Procuramos mejores prácticas en pos de un futuro ecológicamente sustentable, y proponiendo en consecuencia un replanteamiento holístico de nuestro papel como especie dominante.

## Capítulo IV. Comunicación, Relaciones Públicas y Desarrollo.

### 4.1 Comunicación y difusión

## Algunas de las actividades exploradas a la fecha:

- Reforestaciones sociales con especies nativas.
- Monitoreo científico de fauna en estado de riesgo.
- Observación y monitoreo de Mariposa Monarca.
- Observación de aves.
- Ecoturismo educativo.
- Saneamiento de ríos y cuencas.
- Recolección de basura.
- Educación y sensibilización ambiental.

## Durante el 2016:

- Creamos nuevas alianzas y socios en conservación en el sector privado.
- Reforestamos más de 5,000 pinos en el Parque Nacional Cumbres de Monterrey, cubriendo un total de 5 hectáreas.
- Capacitamos y sensibilizamos a más de 900 personas a través de actividades de voluntariado.

## Capítulo V. Finanzas para la Conservación.

PRONATURA NORESTE, A.C. Balance General Al 31 de Diciembre del 2016					
ACTIVO	Saldos a 31-dic-16	Saldos a 31-dic-15	PASIVO	Saldos a 31-dic-16	Saldos a 31-dic-15
Efectivo e Inversiones Temporales:					
<i>No restringidos</i>	368,973	95,073	Préstamo a Corto Plazo	249,600	249,600
<i>Restringidos</i>	3,525,551	6,471,869	Cuentas y Gastos Acumulados por Pagar	1,054,243	1,391,314
<i>Otros Activos Circulantes</i>	738,089	541,987	Garantías Otorgadas a Proyectos	39,546	39,546
<b>Total ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>4,632,613</b>	<b>7,108,929</b>	<b>Total PASIVO A CORTO PLAZO</b>	<b>1,343,389</b>	<b>1,680,460</b>
			<b>PATRIMONIO</b>		
Activo Fijo Neto	9,064,781	8,247,130	Patrimonio Acumulado	13,672,910	16,022,700
Activo Intangible	2,303	2,303	Patrimonio Del Ejercicio	- 1,316,602	- 2,344,797
Total de Activo Fijo e Intangible	9,067,084	8,249,434	Total de PATRIMONIO	12,356,308	13,677,903
<b>SUMA DEL ACTIVO</b>	<b>13,699,697</b>	<b>15,358,363</b>	<b>SUMA DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>13,699,697</b>	<b>15,358,363</b>

PRONATURA NORESTE, A.C. Estado de Actividades Del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2016		
<b>Ingresos</b>		
Donativos para Proyectos de Conservación y Restauración	\$	21,569,511
Ingresos por Servicios de Conservación	\$	751,412
Otros Ingresos	\$	1,477,677
Donativos para la Operación General	\$	3,485,231
<b>Total Ingresos Obtenidos</b>	<b>\$</b>	<b>27,283,831</b>
<b>Egresos</b>		
Proyectos	\$	24,689,057
Operación General	\$	3,067,543
Costo Integral de Financiamiento	\$	151,995
<b>Total Egresos del Periodo</b>	<b>\$</b>	<b>27,908,595</b>
<b>Insuficiencia de ingresos sobre egresos del periodo antes Depreciación de Activos</b>	<b>-\$</b>	<b>624,764</b>
Depreciación de Activos Fijos	-\$	691,838.00
<b>Insuficiencia de ingresos sobre egresos del periodo</b>	<b>-\$</b>	<b>1,316,602.00</b>

PRONATURA NORESTE, A.C. FLUJO DE EFECTIVO Al 31 de Diciembre del 2016	
<b>FLUJO DE EFECTIVO</b>	
<b>Saldo Inicial en Bancos y Fondo Fijo al 31 de Diciembre de 2016</b>	<b>\$ 6,650,090.06</b>
<b>Entradas</b>	
Total Ingresos Obtenidos (ER)	\$ 27,283,831.00
Cuentas por Cobrar	-\$ 203,567.42
Deudores Diversos	-\$ 38,340.98
<b>Total Entradas</b>	<b>\$ 27,041,922.60</b>
<b>Salidas</b>	
Total Egresos del Periodo (ER)	-\$ 27,908,595.00
Anticipos de Gastos a Comprobar	\$ 24,508.15
Acreeedores Diversos	-\$ 44,673.02
Inversiones en Activo	-\$ 1,509,487.72
<b>Total Salidas</b>	<b>-\$ 29,438,247.59</b>
<b>Flujo Neto de Operación</b>	<b>\$ 4,253,765.07</b>
Impuestos por Pagar	-\$ 202,329.46
Otros gastos acumulados por Pagar	-\$ 90,068.72
Depósitos en Garantía	-\$ 18,950.00
Anticipos a Proveedores	\$ 9,642.45
Ajuste en Utilidades Retenidas	-\$ 4,993.01
Garantías Otorgadas a Proyectos	\$ -
<b>Total Salidas</b>	<b>-\$ 306,698.74</b>
<b>Saldo final en Bancos y Fondo Fijo al 31 de Diciembre de 2016</b>	<b>\$ 3,947,066.33</b>